**УДК 338.242**

**С.Н. Буханцева,**кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Стратегическое планирование, управление и прогнозирование»

Московского финансово-юридического университета МФЮА

*E-mail: Buhantseva.S@mfua.ru*

8-910-747-87-64

**ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД**

**ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

**Аннотация:** быстро изменяющиеся условия внешней среды требуют новых методов управления экономическими системами. Быстро изменяющиеся потребности потребителей и рынка, сокращение жизненного цикла продукции подталкивают производителей приспосабливаться к меняющейся конъюнктуре рынка. Преимущество получает субъект хозяйствования, способный быстрее всех реагировать на перемены на рынке, в общественном воспроизводстве и воплощать в новое жизнь, т.е. использовать процессный подход.

**Ключевые слова:** экономическая система, процессный подход, элементы процессного подхода.

**S. Bukhantseva,** PhD in Economics, docent, the Head of the Department of Strategic Planning, Management  and Forecasting, Moscow university of Finance and Law

*E-mail: Buhantseva.S@mfua.ru*

8-910-747-87-64

**PROCESS APPROACH**

**FOR DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS**

**Abstract:** quickly changing environmental conditions demand new methods of management of economic systems. Quickly changing needs of consumers and the market, reduction of life cycle of production force producers to adapt to the changing market conditions. The subject of managing capable to react most quicker to changes in the market, in public reproduction and to realize new, that is to use process approach wins.

**Key words:** economic system, process approach, elements of the process approach.

В российской экономике в настоящее время существует определенная диспропорция между процессными возможностями и их воплощением в реальную практическую жизнь. Незначительное число российских предприятий реализуют сильный процессный подход, при этом еще меньшее их количество может эффективно его использовать. На наш взгляд, данная проблема обусловлена отсутствием комплексных исследований в данной области, методических подходов и методологических разработок к оценке процессного подхода и эффективности его использования.

В первую очередь, негативное влияние оказывает отсутствие единого понимания данного термина учеными и комплексных методологических исследований по данной проблематике.

Раскрытию смысла термина «процессный подход» способствует определение его основных элементов. Ими являются:

- способность, возможность проявиться при конкретных условиях,

- совокупность факторов, используемых для реализации конкретной цели и достижения поставленных задач.

Таким образом, процессный подход развития экономической системы представляет собой совокупность возможностей и средств для использования инновационных разработок в основных направлениях деятельности экономических систем, и призванных обеспечить достижение целей их развития.

Также процессный подход представляет отношения, возникающие при реализации стратегии развития экономической системы, используя различные составляющие механизма.

Для реализации стратегии развития предприятия необходимо включать в формирование процессного подхода основные элементы, к которым относятся финансы, материальные ресурсы, кадры, система управления, информация.

Основные положения процессного подхода:

- реальная возможность появления инноваций;

- ресурсная зависимость (речь идет о ресурсах, требующихся в производственном процессе или уже используемых в нем);

- готовность к использованию инновационных продуктов.

При условии недостатка или отсутствия отдельных положений процессного подхода необходимо их развивать, за счет развития составляющих его компонентов.

По количеству включенных элементов и их веса (технологии, материалы, труд, информация) процессный подход может быть значителен. При этом нельзя исключать влияния качества этих элементов на существенное экономическое развитие экономических систем.

Поэтому, инновационно-активные участники рынка находятся в прямой зависимости от элементов процессного подхода (производственного цикла, технологий, развития финансовой политики, эколого-экономической составляющей) при инновационном развитии экономической среды. Структура процессного подхода может быть представлена как совокупность взаимодополняющих, взаимообуславливающих элементов таких как ресурсная составляющая, внутренняя составляющая и результативная составляющая.

Формирование ресурсной составляющей процессного подхода является основой деятельности среды. Ресурсная составляющая по функциональному составу содержит компоненты, отражающие деятельность экономической системы: информационную составляющую, материальную составляющую, финансовую составляющую, техническую составляющую и составляющую человеческих ресурсов.

Формирование внутренней составляющей призвано обеспечить эффективную работоспособность и функционирование всех элементов ресурсной составляющей. Развитие внутренней составляющей развивает инвестиционную привлекательность инноваций, обеспечивает коммерциализацию инноваций, обеспечивает распространение нововведений.

Формирование результативной составляющей представляет конечный результат качественных и количественных изменений процессного подхода и повышение результатов деятельности предприятия в целом. Результативная составляющая способствует взаимодействию ресурсной и внутренней составляющей.

Классификация элементов процессного подхода призвана помочь выявлению критических точек, влияющих на конечный результат.

В основе использования процессного подхода лежит инновационная инфраструктура экономических систем и их экономико-инновационные возможности, в создании которых принимают активное участие другие основные элементы процессного подхода.

Для оценки процессного подхода необходимо изучить его практическое применение. Основным элементом является управление и организация на предприятии, мобильность менеджмента, его потенциал, возможности получения суммарных эффектов от синергии. Оценивая ключевые характеристики любой инновации, ресурсы необходимо расположить в иерархическом порядке. Четкая организация и иерархия при выявлении проблем помогает смягчить влияние форс-мажорных обстоятельств на получение конечного результата.

Барьеры, возникающие при формировании процессного подхода, выстраивают вектор развития экономических систем.

Одним из барьеров, влияющих на развитие процессного подхода является инновационный климат, то есть взаимосвязь внешних и внутренних условий. Также, неотъемлемой частью процессного подхода является инновационная культура - степень восприимчивости среды к инновациям, менеджменту, кадровой составляющей. Планомерное развитие инновационной культуры повышает реальную возможность гибкого применения новшеств в технологиях и изобретениях, при реализации образовательных процессов и программ, в высшем менеджменте.

Преобразование ресурсов в продукты и услуги требует от предприятия разработки бизнес-процессов для взаимодействия, интеграции и координации при принятии управленческих решений.

Разработка конкретных бизнес-процессов для решения конкретных управленческих ситуаций повышает эффективность деятельности среды. При этом основным требованием при создании эффективного бизнес-процесса является его нестандартность и уникальность. Другими словами, бизнес-процессы не могут быть взаимозаменяемыми.

Развитие генеральной стратегии невозможно без принятия решения на всех уровнях управления, тем самым увеличивая значения конечных показателей. Реализация процессных технологий не возможна без оценки процессного подхода для создания условий эффективного управления и функционирования, разработки рекомендаций по реализации управленческих решений при производстве инноваций.

Целевыми установками по повышению процессного подхода являются направления: оценка возможностей экономической системы и ее готовности к инновационным изменениям, анализ трендов развития и прогнозов развития, выявление основных угроз и «слабых» мест, разработка рекомендаций по формированию инновационной стратегии и механизма ее реализации.

Для методического обеспечения оценки величины процессного подхода необходима система показателей обеспечивающих характеристику механизма по различным признакам (в целях принятия объективных решений и совершенствования их структуры). Определяющим фактором инновационной составляющей ресурсного механизма является составляющая производственного процесса и процесса управления, а также дифференциация производства и завоевание конкурентных преимуществ.

Для развития процессного подхода нужно разрешить целый ряд проблем управления, к которым относятся:

- сложности в поиске источников финансирования и нехватка финансовых ресурсов;

- потребность в разработке методики по оценке эффективности механизма инновационного предприятия;

- значительный уровень рисков, обусловленных высокой степенью неопределенности при получении результатов;

- физический и моральный износ технологического оборудования и необходимость его модернизации;

- поиск новых методов мотивации сотрудников предприятия (с учетом значимости специалистов и их квалификации);

- развитие маркетинговых исследований и процедур анализа потребностей рынка.

Подводя итог, отметим, что осуществление стратегического анализа внешней среды базируется на определении процессных целей экономических систем и на оценке самих процессов. Следующим этапом является формирование инновационной стратегии и осуществление программы и оценок для достижения заявленных целей. Это способствует повышению конкурентоспособности и достижению синергетического эффекта.

**Библиографический список:**

1. Буханцева С.Н. [Формирование инновационного потенциала экономических систем](http://elibrary.ru/item.asp?id=21884018) //Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2014. [№ 1](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1293623&selid=21884018). С. 29-33.

2. Ляндау Ю.В. История развития процессного подхода к управлению //Экономика, статистика и информатика, 2013. - №6. – С. 65-68

3. Кураленко О.Г. Показатели оценки инновационного потенциала промышленного предприятия//Экономика и социум. 2011. №1. С 170-171.

4. Процессный подход к формированию экономических парадигм [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://kapital-rus.ru/articles/article/processnyj\_podhod\_k\_formirovaniyu\_ekonomicheskih\_paradigm/

5. Развитие экономических систем [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://center-yf.ru/data/economy/Razvitie-ekonomicheskih-sistem.php

6. Сибирская Е.В., Строева О.А., Мартов С.Н. Инновационная деятельность в национальной экономике: содержание и структура//Инновации. 2014. №5(187). С. 23-26.

**References:**

1. Buhanceva S.N. Formation of innovative capacity of the economic systems//News of the Southwest state university. Series: Economy. Sociology. Management. 2014. No. 1. Page 29-33.

2. Ljandau Ju.V. History of development of process approach to management //Economy, statistics and informatics, 2013. - No. 6. – Page 65-68

3. Kuralenko O.G. Indicators of assessment of innovative capacity of the industrial enterprise//Economy and society. 2011. No. 1. With 170-171.

4. Process approach to formation of economic paradigms URL: http://kapital-rus.ru/articles/article/processnyj\_podhod\_k\_formirovaniyu\_ekonomicheskih\_paradigm/

5. Development of economic systems URL: http://center-yf.ru/data/economy/Razvitie-ekonomicheskih-sistem.php

6. Sibirskaja E.V., Stroeva O.A., Martov S.N. Innovative activity in national economy: contents and structure//Innovations. 2014. No. 5(187). Page 23-26.